

Jaarverslag 2023



Definitief

Doorwerth, 14 mei 2024

Inhoudsopgave

1. WOORD VOORAF.....	3
2. ACTIVITEITEN EN RESULTATEN 2023	4
2.1 INSPECTIES	5
INTERIEURINSPECTIES	5
GROEN ERFGOED INSPECTIES	5
2.2 ADVIES	5
DUURZAAMHEIDSADVIEZEN	6
BEGELEIDING EN TOEZICHT UITVOERINGSPROGRAMMA (PROVINCIE)	6
MJOP'S EN BEGELEIDING VAN ONDERHOUDSWERKZAAMHEDEN	6
INFORMATIE OVER SUBSIDIES	6
2.3 PROFESSIONALISERING.....	7
INSPECTIE EN RAPPORTAGE	7
KENNIS EN KUNDE REGELING.....	7
PROGRAMMATISCHE SAMENWERKING MET PARTIJEN GELDERSE ERFGOED ALLIANTIE (GEA).....	7
ERFGOEDMONITOR IN OVERLEG MET PROVINCIE	8
2.4 HISTORISCH BOUWFRAGMENTENDEPOT	8
2.5 BEDRIJFSVOERING EN COMMUNICATIE	8
ALGEMEEN.....	8
MEDEWERKERS.....	9
ICT.....	9
COMMUNICATIE.....	9
2.6 FINANCIËLE POSITIE.....	11
3. SAMENSTELLING EN ACTIVITEITEN VAN HET BESTUUR	11

1. WOORD VOORAF

Al bijna 45 jaar helpt de Monumentenwacht Gelderland (verder te noemen MWG) als onafhankelijke partij de eigenaren bij de instandhouding van hun Monumenten. Door te inspecteren, te adviseren, te ondersteunen in het periodieke onderhoud en door kleine reparaties te verrichten.

Het jaar 2023 was een bijzonder jaar. Aan de ene kant is wederom gebleken dat de dienstverlening van MWG hoog staat aangeschreven bij de klanten en zijn medewerkers trots op hun werk. Anderzijds was het een spannend jaar omdat de financiële vooruitzichten zorgelijk waren. Beide aspecten worden hieronder kort toegelicht.

Er zijn in 2023 1484 inspecties uitgevoerd. Dat zijn er ruim 100 meer dan de prognose voor 2023. We hebben 180 nieuwe abonnees aan ons bestand toe kunnen voegen. Het klanttevredenheidsonderzoek van 2023 laat zien dat onze abonnees uitermate tevreden zijn over de dienstverlening door MWG. Onze productiviteit is in 2023 verhoogd, evenals de tarieven en de samenwerking met andere Gelderse erfgoedpartners heeft een impuls gekregen. Deze positieve stappen komen terug in het verslag.

Het jaar 2023 stond daarnaast in het teken van de onzekere financiële situatie van MWG. Een extern bureau heeft in het voorjaar van 2023 een bedrijfsanalyse uitgevoerd. Hieruit kwam naar voren dat zowel operationeel (werkkapitaal, declarabele uren en tarieven) als qua investeringen (bussen en ICT) bijstelling van het beleid nodig was. Tevens zijn aanbevelingen gedaan voor aanpassing van de governancestructuur. Het plan van aanpak dat naar aanleiding van dit onderzoek rond de zomer is opgesteld voorziet in het doorvoeren van zowel de beleidsbijstellingen als van een governancestructuur gebaseerd op een RvT-Bestuursmodel. De Provincie Gelderland heeft het verzoek gehonoreerd om een eenmalige dotatie te verstrekken om enerzijds het werkkapitaal weer op orde te krijgen als ook de benodigde investeringsruimte te creëren.

De ingrepen in de operatie zijn in de tweede helft van 2023 direct merkbaar gebleken in een toename van de declarabiliteit van de wachters en daarmee een verhoging van de omzet. De hogere tarieven hebben slechts in beperkte mate tot vragen van klanten geleid.

In 2023 is een incidentele subsidie van de Provincie ontvangen van € 350k. Daarvan is 175k toegevoegd aan de algemene reserves. De overige 175k is opgenomen onder de post Vooruit ontvangen baten. Per saldo sluit MWG 2023 af met een winst van € 143.019.

Het Plan van Aanpak dat is opgesteld wordt in 2024 verder uitgevoerd. Daarnaast wordt een ondernemingsplan opgesteld met een strategisch venster voor de komende vier jaren

Met medewerkers die bevlogen en betrokken blijven bij hun werk en de organisatie, doen wij, net als voorgaande jaren, onze klanten recht door een uitstekende dienstverlening. Dit, in combinatie met een verbetering van de bedrijfsmatige sturing, geeft ons het vertrouwen dat MWG kan blijven bijdragen aan de kwaliteit van het Gelders erfgoed.

2. Activiteiten en resultaten 2023

MWG heeft in het jaarplan 2023 activiteiten en resultaten geformuleerd waarover in dit jaarverslag, conform de opbouw in het jaarplan, verantwoording wordt afgelegd. De activiteiten en resultaten in het jaarplan zijn ook in de Beschikking 2023 van de Provincie Gelderland - als volgt onderverdeeld:

1. Inspecties
2. Advies
3. Professionalisering
4. Historisch bouwfragmentendepot
5. Bedrijfsvoering en communicatie
6. Financiële positie

2.1 Inspecties

Algemeen

MWG voert inspecties uit aan het erfgoed in de provincie Gelderland en verstrekt (onderhoud-) adviezen aan de eigenaar. Op basis van een inspectie wordt een rapportage opgesteld die een beeld geeft van de kwaliteit en onderhoudsstaat van het pand. Daarnaast worden tijdens inspecties zo nodig kleine onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd, bijvoorbeeld op daken waar de monumentenwachter tijdens de inspectie al aanwezig is.

MWG heeft 3.199 abonnees (2022: 3.095 abonnees). Doelstelling was om dit jaar 50 nieuwe abonnees te werven. Het saldo is + 104, dat is positief. Het saldo nieuwe abonnees in 2023 komt voort uit ruim 180 aanmeldingen en ruim 70 afmeldingen. De reden van afmeldingen betreft vooral verhuizingen.

Onder het te inspecteren erfgoed valt een scala aan gebouwen, variërend van landgoederen en kastelen, kerkelijke gebouwen, instellingen en molens tot vele woonhuizen. Zowel rijks (ca 1.761) als gemeentelijk, beeldbepalende en overige (ca 1.027) monumenten vallen hieronder. In 2023 zijn 1.484 inspecties en 140 noodherstel/advies op afroep uitgevoerd. Totaal 1.624. Dit zijn er 36 (2,3%) meer dan in 2022 (1.588). Het doel was om in 2023 1.350 inspecties en nood-herstel maatregelen uit te voeren.

Interieurinspecties

Net als in 2022 zijn in 2023 door MWG geen interieurinspecties uitgevoerd. Dit was conform verwachting. In 2023 is besloten dat de interieurinspecties tot nader order geen onderdeel zijn van de standaard diensten van MWG. MWG heeft geen wachters die voldoen aan de kwalificatie eisen (HBO/WO) om interieur inspecties te mogen doen. Het aantal interieur inspecties in Gelderland is onvoldoende om een speciaal iemand aan te trekken c.q. op te leiden. Wel is gekeken of interieurinspecties op de schaal van de landelijke monumentenwachten kan worden gefaciliteerd met een bijdrage van MWG. In 2023 is een voorstel voor landelijke doorontwikkeling van de interieurwacht voorgelegd aan de RCE. In afwachting van een reactie van de RCE maakt ook de landelijke Monumentenwacht nu pas op de plaats.

Groen erfgoed inspecties

Er zijn in 2023 geen groeninspecties uitgevoerd. Begin 2023 is de dienstverlening met betrekking tot groeninspecties geëvalueerd. In Gelderland is er onvoldoende vraag naar groeninspecties om hiervoor iemand in dienst te nemen. Dit is ook het geval bij Monumentenwachten in andere provincies. De oplossing die bedacht is, is om samen gebruik te maken van een groenwachter die bij Monumentenwacht Overijssel in dienst is.

MWG zal, zoals is afgesproken met de provincie Gelderland, zodoende de dienstverlening 'inspecties monumentaal groen' voortzetten door gebruik te maken van de groene erfgoed adviseur van Monumentenwacht Overijssel.

2.2 Advies

De inspectietaak en de daarop gebaseerde rapportage staan niet op zichzelf. Om de eigenaar optimaal te ondersteunen in zijn verantwoordelijkheid voor de instandhouding van het erfgoed levert de MWG een scala aan adviesdiensten.

Duurzaamheidsadviezen

In 2021 is (in samenwerking met Monumentenwacht Noord Holland, Monumentenwacht Noord Brabant en de Groene Grachten) de Adviestool voor verduurzaming van monumentale woonhuizen opgeleverd. Vanaf 2022 maakt de tool onderdeel uit van het diensten portfolio van de MWG. In 2023 zijn 11 adviezen uitgebracht. Het werken met de tool en het bedienen van de klanten leverde echter niet het positieve beeld op dat werd verwacht. Dit geldt niet alleen voor Gelderland, ook vanuit collega wachters kwamen minder positieve signalen. Het advies is karig, te algemeen en te vrijblijvend. Alles afwegende is besloten, afgestemd met de provincie Gelderland, om niet verder te gaan met de Groene Grachten maar om het onderwerp Duurzaamheid standaard in onze inspecties en rapportages op te nemen. In het najaar is de kennis van de wachters over duurzaamheid in brede zin bijgespijkerd, zodat de monumenteneigenaren op hoofdlijnen en in praktische zin adequaat worden geadviseerd. De rapportagesystematiek wordt enigszins aangepast, met als doel om het onderdeel duurzaamheid in 2024 standaard in onze inspecties geïntegreerd te hebben.

Begeleiding en toezicht uitvoeringsprogramma (provincie)

Al enige jaren ondersteunt één van de adviseurs het uitvoeringsprogramma Functioneel Erfgoed van de provincie Gelderland. De provincie Gelderland heeft besloten de ondersteuning door MWG per 2024 te stoppen.

MJOP's en begeleiding van onderhoudswerkzaamheden

De eigenaar weet ons al jaren te vinden voor ondersteuning in het instandhoudingsproces. Tijdens reguliere inspecties wordt mondeling advies geleverd. Het inspectierapport bevat handreikingen voor de prioritering en wijze van uitvoering van de werkzaamheden. Daarnaast worden er onderhoudsramingen opgesteld en subsidieaanvragen verzorgd voor de kwetsbare categorieën zoals molens en kerken. De werkzaamheden worden met een opleveringsinspectie gecontroleerd en bijgestuurd.

Ook in 2023 is (naast andere softwarepakketten) O-prognose ingezet voor een betrouwbare begroting van de onderhoudskosten. In 2023 zijn 50 onderhoudsplannen en begrotingen uitgevoerd. Dat is iets minder dan in 2022 (60).

Informatie over subsidies

MWG geeft eigenaren informatie over subsidies van gemeenten, provincies en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed. Veel gemeenten hebben een eigen regeling. MWG kan eigenaren helpen met het interpreteren en toepassen van deze regelingen. Ook in 2023 hebben we veelvuldig informatie over subsidies verstrekt.

2.3 Professionalisering

MWG werkt aan de professionalisering van het vak en de kwaliteit van het onderhoud van monumenten. Dit doet MWG vooral door opleiding en ontwikkeling van de wachters. In 2023 zijn de wachters verder opgeleid op het vlak van duurzaamheid, zowel isolatietechnisch als installatietechnisch. Daarnaast zijn verschillende opleidingen gevolgd bij NCE-NRC in Amersfoort. Beginnende wachters volgen bij de NCE-NRC een intensief traject om een all round Monumentenwachter te worden. Niet alleen worden opleidingen genoten om verder te professionaliseren. Een van de wachters van MWG is zelf docent bij NCE-NRC en het GRC en daarmee doet MWG aan kennisdeling.

Inspectie en rapportage

In 2023 is besloten om niet verder te gaan met de inspectie- en rapportagetool RE-Suite. De tool sluit niet aan bij de verwachtingen omdat het detailniveau waarop MWG inspecteert en rapporteert niet haalbaar blijkt. Er wordt nu onderzocht wat de technische mogelijkheden en de kosten zijn om de bestaande rapportage aan te passen in een office 365 omgeving.

Kennis en Kunde regeling

De provincie Gelderland heeft in 2009 de kwaliteitsregeling 'Kennis&Kunde' (hierna K&K) voor bouwkundige monumenten (K&K Rood) en in 2014 voor de kwaliteitsregeling Erfgoed (K&K Groen) laten ontwikkelen. Tot en met 2022 heeft MWG de K&K regeling feitelijk uitgevoerd. In 2022 is de K&K regeling geëvalueerd. Begin 2023 zijn een aantal verbeteringen doorgevoerd. Tegelijkertijd bleek dat er kwetsbaarheden in de uitvoering zijn waarmee de vraag voor opdrachtgever Provincie Gelderland is hoe de K&K regeling zodanig wordt georganiseerd dat de kwetsbaarheid wordt verminderd en een toekomstbestendige organisatie van de regeling bestaat. Over deze vraag is door de provincie Gelderland een advies gevraagd aan een externe deskundige. De provincie zal een besluit nemen over de toekomst van de K&K regeling waarin is vervat het antwoord op de vraag of MWG een rol in de uitvoering van de regeling blijft spelen.

Programmatische samenwerking met partijen Gelderse Erfgoed Alliantie (GEA)

Om het doel dat MWG al jaren heeft, om het langdurig, kwalitatief hoogwaardig en duurzaam behoud en zo nodig de verbetering van het erfgoed in Gelderland te halen werkt MWG met veel partijen samen, zowel in Gelderland als buiten de provinciale grenzen.

In Gelderland zijn dat de Erfgoedalliantie Gelderland, het Gelders Restauratie Centrum, het Gelders genootschap, het Molenplatform, het ROC De Graafschap, de Provincie Gelderland en de gemeenten in de provincie. De samenwerking tussen MWG en het Gelders restauratiecentrum is in 2023 verder verstevigd. MWG en GRC slaan de handen steeds meer ineen, qua scholing, inspecties en advies activiteiten in een krachtige samenwerking om de impact te vergroten. Met het Gelders Genootschap is de samenwerking in 2024 versterkt op het gebied van het planoverleg en het informeren en voorlichten van de gemeenten.

Eind 2023 heeft een bestuurlijk overleg erfgoedalliantie plaatsgevonden. Conclusie van het bestuurlijk overleg is dat er in de zomer van 2024 een plan ligt voor een toekomstbestendige erfgoed- en monumentensector waarbij instellingen elkaar onderling weten te versterken. Daarbij wordt geanticipeerd op de terugtrekkende rol van de provincie. Afsproken is om met een onafhankelijke deskundige eerst een traject te starten waarin gericht synergie- en

samenwerkingsmogelijkheden verkend gaan worden. Gericht op een inhoudelijke versterking én op een robuuste keten en samenwerking gericht op verkleinen risico's in bedrijfsvoering.

Buiten de provincie is er overleg met de andere Provinciale verenigingen voor Monumentenzorg waarbij kennis delen een belangrijk doel is. De impuls, die de samenwerking in 2021 heeft gekregen, is in 2023 doorgezet. Het meerjarenplan 2023 – 2027 van de Vereniging Provinciale Monumentenwachten Nederland is vastgesteld. In het meerjarenplan zijn de beleidsvoornemens vevat die de Vereniging in de jaren 2023 tot en met 2027 wil uitvoeren.

Erfgoedmonitor in overleg met provincie

In opdracht van de provincie Gelderland heeft MWG op basis van beeldmateriaal beoordelingen verricht waarmee wordt bijgedragen aan de periodiek door de provincie Gelderland uit te brengen Monumentenmonitor. In 2023 zijn in opdracht van de provincie Gelderland 1750 beoordelingen gedaan.

In de tweede helft van 2023 is, samen met Fenicks (het bedrijf dat de digitale monitoring verzorgt) en de Monumentenwacht Utrecht, meegedaan aan een aanbesteding, uitgeschreven door de provincies Gelderland en Utrecht voor een cyclus van vier jaar monitoren, door middel van de controle van jaarlijks circa 2000 objecten. De combinatie Fenicks en monumentenwachten Gelderland en Utrecht hebben de aanbesteding gewonnen zodat we van 2023 tot 2027 elk jaar een vaste hoeveelheid objecten gaan monitoren. Onderdeel van de aanbesteding en de opdracht is ook een beoordeling en professionalisering van de door MWG met deze opdracht verrichte activiteiten.

2.4 Historisch bouwfragmentendepot

Al enige jaren voeren we het historische bouwfragmentendepot met een oppervlakte van 1000 vierkante meter in Valburg. Een bijzondere plek waar eigenaren en aannemers terecht kunnen voor materiaal; zowel 'halen' als 'brengen'. Het depot is de 'snoepwinkel' voor de monumenteneigenaar en de aannemer. We voorkomen dat waardevolle materialen verloren gaan én dragen bij aan circulaire economie.

De in het bouwfragmentendepot verzamelde historische bouwfragmenten zijn incidenteel verkocht ten behoeve van restauraties. Materialen worden ook beschikbaar gesteld aan het Gelders Restauratie Centrum en worden gebruikt in cursussen.

2.5 Bedrijfsvoering en communicatie

Algemeen

Zoals in het voorwoord reeds is vermeld, zit MWG in zwaar weer. Dit heeft zowel betrekking op de financiële vooruitzichten als de bedrijfsvoering. De afgelopen jaren zijn met verlies afgesloten en de reserves zijn ontoereikend om het te verwachten verlies van de komende periode vangen. Er is in 2023 sprake geweest van een acuut liquiditeitsprobleem en er zijn maatregelen genomen om een faillissement te voorkomen.

Daarnaast heeft MWG in samenspraak met de provincie een onderzoek laten uitvoeren om adviezen te krijgen om te komen tot een gezonde, toekomstbestendige Monumentenwacht. De verkregen adviezen direct als acties opgepakt. Er is gestuurd op het verhogen van de productiviteit en waar

mogelijk is op kosten bespaard. Een organisatieaanpassing en een aanpassing van de governance zijn in voorbereiding. Tegelijkertijd wordt samen met de provincie het organiserend vermogen in de erfgoedsector vergroot.

De provincie heeft in november 2023 extra steun verleend voor € 700.000. Het eerste voorschot ad € 350.000 is in 2023 ontvangen.

Medewerkers

Eind 2023 werken bij MWG 24 mensen (22,8 fte). Er is in 2023 afscheid genomen van de teamleider en van een Monumentenwachter die op parttimebasis werkte. In verband met ziekte bij het kantoorpersoneel is in 2023 gebruik gemaakt van vaste uitzendkrachten. Een groot deel van de formatie betreft specialistisch personeel, ingedeeld in 9 ploegen. De organisatie is in 2023 aangestuurd door de Algemeen directeur en het hoofd bedrijfsvoering. De programmadirecteur en de teamleider zijn in 2023 ziek geweest. Na zijn herstel heeft de teamleider ontslag genomen.

MWG is aangesloten bij de cao-provincies en maakt gebruik van ondersteuning van diverse instellingen zoals een arbodienst, een salarisverwerker, een assuratiekantoor enzovoorts. Het bestuur bestaat uit diverse disciplines en is onbezoldigd. MWG heeft een directiestatuut en werkt volgens het bestuursmodel. Onderdeel van de aanpassingen die in voorbereiding zijn is overigens dat het bestuursmodel wordt omgezet in een Raad van Toezicht Model. MWG heeft een btw-vrijstelling voor de inspecties voor abonnees en heeft de ANBI-status. Aanvullende diensten zijn marktconform en btw belast.

Het ziekteverzuim was in 2023 wederom hoog: 9,5% (in 2022 11,29%). Dit komt vooral doordat in 2023 vier medewerkers langdurig ziek waren. Intussen zijn hier acties voor uitgezet die leiden tot verbetering.

Intussen zijn hier acties voor uitgezet die leiden tot verbetering.

ICT

Als eerste stap in de noodzakelijke doorontwikkeling van de Ict, is in 2023 de mail van MWG overgezet naar Office 365. Dit is een no regret maatregel die hoe dan ook moet gebeuren om verdere stappen in de ontwikkeling te zetten. Tijdens deze overgang bleek dat veel wachters nog beschikken over oude officepakketten (2013 en 2016) die allemaal vervangen zijn. De implementatie van de urenapp, waar in 2022 opdracht voor is verleend, is in het voorjaar na veel strubbelingen en invoeringsproblemen, in het primair proces en vooral in de backoffice, voltooid. Tijdens de implementatie bleek dat een projectmatige aanpak ontbrak evenals goede afspraken bij opdrachtverlening over de uit te voeren opdracht.

Communicatie

MWG is in 2023 begonnen met structureel posten op LinkedIn en Facebook. Verder kwam er vier keer een nieuwsbrief uit. Alle (korte) verhalen verwijzen door naar langere versies op onze begin 2023 geheel vernieuwde website, www.monumentenwacht-gld.nl.

Het aantal volgers op LinkedIn groeit rap. Begin 2023 hadden we 283 volgers en plaatsten we onregelmatig berichten. Na een jaar van structureel zo'n drie keer per maand een nieuw verhaal posten over ons werk, bijzondere monumenten of nieuws over de wachters, groeide het aantal volgers naar 530. Dat is een stijging van ruim 87 procent.

Ook onze aanhang op Facebook werd in 2023 groter, al was dat een stuk bescheidener. Bij de start van het jaar waren het er 532, nu tellen we er 658. De groei bedraagt hier zo'n 25 procent. We hopen dit in 2024 verder uit te bouwen, zowel op LinkedIn als Facebook, zodat nog meer mensen op de hoogte blijven van onze activiteiten en onze liefde voor het erfgoed ervaren.

Daarnaast hebben we een digitale nieuwsbrief. Bij de bijna 2000 mensen die geabonneerd zijn, zitten veel abonnees van MWG, maar ook erfgoedambtenaren, aannemers en collega-monumentenwachten.

Uit de statistieken van nieuwsbrief, LinkedIn en Facebook blijkt dat verhalen over het werk van onze monumentenwachters meestal goed gelezen worden. De absolute topper op onze LinkedInpagina was het verhaal over de vondst van een hele oude dakpan (6459 weergaven), gevolgd door een verhaal over de nieuwe website (2540), wachters aan het werk in Huppel (1805), 50 jaar monumentenwacht in Nederland (1698) en een monumentenwachter die zijn diploma behaalde (1648). Ook publicaties over elementen die te koop zijn in ons depot in Valburg scoren goed.

In 2023 is een klanttevredenheidsonderzoek gehouden. Uit het onderzoek blijkt dat de abonnees grote waardering voor ons werk hebben. Ruim 46 procent geeft de kwalificatie uitstekend, meer dan 49 procent beoordeelt ons werk als goed.

2.6 Financiële positie

In 2023 is een onderzoek uitgevoerd naar de financiële situatie van MWG. Dit was nodig aangezien er sprake was van een verlies gedurende meerdere jaren.

Halverwege 2023 heeft, in aansluiting op het genoemde onderzoek, een stevige bijsturing plaatsgevonden op de operatie. Hoewel dit een gunstig effect heeft gehad op de baten is het in 2023 niet gelukt om de beoogde omzetdoelstelling te bereiken.

De oorzaak is de lagere opbrengst uit inspecties en abonnementen. Na de analyse bleek dat de lagere opbrengst voor inspecties is vooral te wijten aan een gemiddeld structureel te lage productiviteit. Hier is vervolgens op ingegrepen waardoor de opbrengsten in de tweede helft van het jaar zijn gestegen en het verlies is beperkt.

Een tweede gevolg van het onderzoek is dat de provincie in 2023 besloten heeft tot een eenmalige dotatie van € 700.000. Het eerste voorschot van € 350.000 is in 2023 ontvangen.

De lasten in 2023 zijn hoger gebleken dan begroot. Dit is vooral gelegen in hogere personeelskosten (cao, ziekteverzuimverzekering, inhuur) en hogere ICT kosten dan verwacht, in verband met de moeizame implementatie van de Urenapp en het op “on hold” zetten van het nieuwe inspectie- en rapportagesysteem. Dit was niet voorzien bij het opstellen van de begroting.

De conclusie is dat het resultaat over 2023, net als de voorgaande jaren negatief is, maar minder negatief als eerder in het jaar verwacht.

Naar aanleiding van de resultaten van het bedrijfsmatige onderzoek is een Plan van Aanpak opgesteld om de beoogde acties tot uitvoering te brengen. Dit betreft:

- Verder verhoging van de tarieven;
 - o Investerings in ICT, ter ondersteuning van een efficiënt primair proces en ter ondersteuning van de wenselijke grip op de bedrijfsvoering, zodat de kwetsbare positie waarin de organisatie zich bevindt verbetert.
 - o Verdergaande samenwerking met erfgoedpartners in Gelderland, gericht op een inhoudelijke versterking, op een robuuste keten en op verkleinen risico's in bedrijfsvoering.
 - o Investerings in duurzamere mobiliteit, waardoor de MWG in alle plaatsen binnen de provincie haar activiteiten kan blijven uitvoeren.
- Aanpassingen in de organisatie(structuur) en governance.
- Verhuizing naar een nieuwe en op termijn kosten efficiënte plek, gericht op samenwerking met organisaties binnen Gelderland op het gebied van monumenten.

3. Samenstelling en activiteiten van het bestuur

De Stichting heeft als organen een bestuur en een directie. In de statuten en het directiereglement zijn de onderscheiden rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vastgelegd.

Het bestuur bestaat in 2023 uit de volgende personen:

- E. (Ester) Weststeijn, voorzitter, 1^e periode 2019 – 2023
- J. (Joske) Hagelaars, secretaris, 1^e periode 2019 – 2023
- T.A.F.A. (Dorus) Klomberg, penningmeester, 1^e periode 2022 – 2026
- P. (Peter) Koelewijn, lid, 1^e periode 2020 – 2024
- I. (Inge) Denekamp, lid, 1^e periode 2023 - 2027

Begin 2023 is afscheid genomen van de heer Wim Rohaan, die een periode van vier jaar bestuurslid is geweest. Mevrouw Inge Denekamp is als nieuw bestuurslid in februari 2023 welkom geheten.

De leden van het bestuur zijn geselecteerd op basis van hun affiniteit met het Gelders Erfgoed en hart voor cultuurhistorie. Daarnaast hebben ze diverse achtergronden om een mix van kennis en ervaring in het bestuur te borgen: bestuurlijke, politieke, bouwkundige, architectuur en juridische kennis en expertise.

Het bestuur functioneert in drie rollen: de formele rol, de rol van klankbord en de rol van werkgever.

De formele rol betreft het vaststellen van beleid, jaarstukken en begroting. Via rapportages wordt het bestuur op de hoogte gehouden van de voortgang.

De directeur bereidt het beleid voor en betreft daarbij via informatieve sessies en brainstormen tijdig het bestuur. Hierbij treedt het bestuur op als sparringpartner en klankbord voor de directeur.

Tot slot is het bestuur de werkgever voor de directeur en stelt met inachtneming van de CAO het personeelsbeleid vast.

Het bestuur heeft in het verslagjaar tienmaal vergaderd.